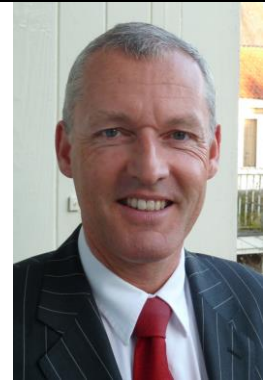


## **Curriculum vitae Rolf Rutte**

R.P.M. Rutte, (22 mei 1964)  
Gehuwd en 2 kinderen (1991 en 1994)  
Tintorettostraat 4 – II, 1077 RS Amsterdam  
Telefoon; 020-6718333 / Mobiel; 06-26164525  
e-mail; [3@rolfrutte.com](mailto:3@rolfrutte.com)  
[www.rolfrutte.com](http://www.rolfrutte.com)



### **Erasmus Universiteit Rotterdam**

1988 – 1991 Postdoctoraal Accountancy (RA)  
1982 – 1988 Doctoraal Bedrijfseconomie (Drs)

### **Katholieke Scholengemeenschap "De Breul"**

1976 – 1982 V.W.O.

### **2021; Interim Finance manager Meijers Assurantien**

Interim opdracht. Vervangen Finance manager. Aansturen twee teams van 15 collega's in totaal. Debiteuren en Finance & Control. Coaching nieuwe teamleider debiteuren en assistent controllers. Vervanging 4 vaste FTE bij debiteuren door interimers en vervolgens weer door vaste medewerkers. Stroomlijnen rapportages. Begeleiden jaarrekening controle. Optimalisatie fiscaliteit (BTW, LB en ASB).

### **2020; Diverse activiteiten**

Opzetten eigen winkel in Amsterdam met een partner. Verbouwen tweede huis in Spanje. Ondersteuning Soledad Senlle. Adviseur Daka Sport (o.a. overname drie Sportsworld megastores)

### **2019; Interim Controller Sunstar Benelux**

Interim opdracht. Vervangen controller, aannemen en inwerken van nieuw team van 2 man. Coördinatie van rapportages en meerjaren plan met aandeelhouders in Zwitserland en Japan.

### **2017 - 2018; Interim CFO Daka Sport**

#### Prestaties;

- Coördinatie en ondersteuning wegwerken achterstanden jaarrekeningen.
- Opzetten maandelijkse management rapportage.
- Treasury, cash flow optimalisatie en aantrekken externe financiering.
- Opzetten begroting en forecasting cyclus.
- Herstructurering juridische structuur en organisatie model.
- Afwikkeling en integratie van twee acquisities.
- Uitkoop van een minderheidsaandeelhouder.

### **2017; Interim controller Publicis Amsterdam & Brussel**

#### Prestaties;

- Herstructurering SSC Brussel, overdracht werkzaamheden naar SSC Costa Rica.
- Diverse projecten Amsterdam, desk reviews, externe audits afronden.
- AO/IC beschrijven (Brussel en Amsterdam).

### **2016 -2017; Interim controller Gemeente Amsterdam (RVE Dienstverlening)**

#### Prestaties;

- Zero Based Budgeting opzetten.
- Voor de zes Stadsloketten en het Call Center de balanced score card en KPI's bepalen en bouwen.
- Met management team Lean Six Sigma geïmplementeerd.
- Rapportages t.b.v. Wethouder opstellen.

### **2015 -2016; Interim controller Trans Link Systems (OV-chipkaart)**

Prestaties;

- Coaching CFO.
- Optimalisatie ICT-project controlling.
- Aansturen finance team, vlootshou, aannemen hoofd administratie.

**2014 -2015; Interim CFO Benelux UNIT4**

Prestaties;

- Verantwoordelijk voor maand- en kwartaalrapportages, het annual operating plan en diverse projecten.
- Coördinatie tussen Corporate Finance en de business unit controllers van de Benelux.
- Financieel verantwoordelijk voor de reorganisatie van de Benelux organisatie (van 900 FTE naar 600 FTE).
- voorbereiding van de her-implementatie van het ERP systeem en het opzetten van een Shared Service Center.

**2012 - 2013; Interim divisie controller ISS Cleaning**

Divisie controller van ISS Cleaning. Aansturing regio controllers en assistent controllers. Implementatie van Rostarcas en Navision.

**2012; Interim Controller Intratuin**

Interim opdracht bij Intratuin Trade & Logistics; financiële reorganisatie en implementatie van Microsoft Dynamics AX2012.

**2008 – 2011; CFO Detailresult**

Manager van het shared service center (150 medewerkers) van de supermarkten Dirk van den Broek, Digros, Bas van der Heijden en DekaMarkt, speciaalzaken Dirx drogisterijen en DirckIII slijterijen. 6 direct contacts. Lid van het MT van Detailresult Groep N.V. rapportierend aan de familie-Directie. Bij dit concern werken 21.000 medewerkers, omzet € 2 miljard. In 2008 zijn de supermarktformules gefuseerd tot Detailresult Groep N.V.

Prestaties;

- Efficiencyslagen gemaakt bij administratie, 11% loonkosten besparing na 1 jaar.
- Kwaliteitsverbetering en uitbreiding bij de afdeling controlling door meer met de business samen te werken (begrotingsproces, maandelijkse analyse en rapportage).
- Uniformisering en optimalisering van informatievoorziening.
- Lid stuurgroep Gold, nieuw logistiek en commercieel pakket.

**2004 - 2008; CFO D-reizen**

D-reizen is de grootste onafhankelijke reisbureau-keten met 170 winkels, drie call centers en een internet contact center. De omzet bedraagt in 2008 € 500 mio en er werken 1400 medewerkers.

In deze functie was ik eindverantwoordelijk voor de administratie van D-reizen, rapporteerde aan de Algemeen Directeur, lid van het MT en stuurde 30 (2004) tot 25 (2008) mensen aan, waarvan 5 direct contacts.

Deze functie bevatte naast de reguliere controllers taken specifieke aandacht voor de optimalisatie van de AO/IC en bedrijfsprocessen, ontwikkelen en doorvoeren van kostenbesparingsprogramma's, ESF-3, ad hoc onderzoeksopdrachten (v.b. franchise), eigenaar project MIS en voorbereiden upgrade Oracle Financials.

Prestaties;

- Kostenbesparingsprogramma's uitgevoerd.
- Voorzitter stuurgroep implementatie nieuw Microsoft-MIS, project van 2 jaar, voor en met de business, o.b.v. balanced score card, KPI's en KSF'en.
- Efficiency-slagen gemaakt bij administratie & kwaliteitsverbetering bij de afdeling controlling door uitbreiding werkzaamheden en medewerkers.

### **2002 – 2004; European Controller, Lumenis Holland**

Lumenis Holland was het nieuw opgerichte Europese hoofdkantoor van Lumenis European Operations, marktleider in medische en cosmetische laser apparatuur. € 70 mio omzet in Europa. In deze functie was ik eindverantwoordelijk voor finance bij Lumenis en rapporteerde aan de CEO.

Deze functie heeft de volgende werkvelden:

- Aansturen van team van vijf accounting en controlling medewerkers in Amstelveen en vijf lokale controllers in de Europese vestigingen.
- Verantwoordelijk voor de maandelijkse rapportage over de Europese Operatie aan Controlling in NY.
- Optimaliseren van de accounting en rapportage processen.
- Contacten met accountants, banken, fiscalisten en verzekeringstussenpersonen.
- Implementatie van nieuw accounting software in China en Hong Kong.
- Mede-verantwoordelijk voor budget procedure en budgetbewaking.
- Eindverantwoordelijk voor de wekelijkse cash flow rapportages.
- Eindverantwoordelijk voor de fiscale aangiften.

#### Prestaties;

- Optimaliseren van inrichting en gebruik van het financiële pakket MFG pro voor Europa en Azië.

### **2002 Senior controller, HMG**

Senior controller bij RTL/ de Holland Media Groep SA.

### **1998 – 2002; CFO Quote Media Holding**

Quote Media Holding is de moedermaatschappij van de tijdschriften als Quote, Elle en Santé. In deze functie was ik eindverantwoordelijk voor finance bij Quote Media en rapporteerde aan de Uitgever. Deze functie heeft de volgende werkvelden:

- lidmaatschap van het managementteam van de holding
- uitoefenen van commissariaten bij The Box en QuoteOnWine.com
- verzorgen van adequate managementinformatie aan MT, directie, Raad van Commissarissen en aandeelhouders
- adviseren van directie over financiële, organisatorische en ICT-vraagstukken
- eindverantwoordelijkheid voor de finance/ office management afdeling bestaande uit 10 personen, finance bestaat uit tijdschriften (5 medewerkers) en internet (2 medewerkers), office management zijn 3 medewerkers
- oplossen van incidentele financieringsvraagstukken voor nieuwe projecten.
- onderhouden van externe contacten met venture capitalists, banken, accountants, belastingadviseurs, belastingdienst, verzekeringstussenpersoon en andere financiële dienstverleners.
- optimaliseren van financiële informatiesystemen en administratieve organisatie
- coördinatie van de periodieke planning en control
- functionele verantwoordelijkheid voor werkmaatschappijcontrollers.

#### Prestaties;

- verjonging van de afdeling administratie, invoeren nieuw financieel pakket.
- optimalisering van informatievoorziening.
- business plannen financieel uitwerken.
- Uitkopen van aandeelhouder en financiering van internet activiteiten door nieuwe financiering aan te trekken, traject van 2 jaar met banken en venture capitalists.

### **1996 – 1998; CFO Vobis Microcomputer**

Vobis Benelux is een retailorganisatie in computerhardware en -software met een omzet van NLG 400 mln. en 50 winkels, inclusief franchise. In deze functie was ik eindverantwoordelijk voor finance bij Vobis Benelux en rapporteerde aan de Algemeen Directeuren Nederland en België.

In deze functie heb ik de volgende werkzaamheden verricht:

- samenstellen van managementrapportages en analyses voor Benelux-directie en internationale financiële verslaglegging aan de concerndirectie in Duitsland
- adviseren van de Benelux-directie over financiële, organisatorische, personele en commerciële vraagstukken
- organisatie van de periodieke budgettering, control en forecasting
- verantwoordelijk voor coördinatie van franchisenemers
- eindverantwoordelijk voor de finance afdeling (8 medewerkers), interne controle afdeling (3 medewerkers) en informatisering (1 medewerker), lid MT.
- onderhouden van externe contacten met accountants, banken, juristen, etc.

#### Prestaties:

- optimaliseren van financiële informatiesystemen, administratieve organisatie en opzetten van nieuwe afdeling interne controle (m.n. t.b.v. franchise, margebewaking).

#### **1988 – 1996; Assistent t/m manager KPMG Accountants**

De laatst vervulde functie van manager met de volgende specifieke activiteiten:

- opzetten en inrichten van dochterondernemingen van Amerikaanse en Japanse handelsorganisaties
- coördineren en verrichten van due diligence overname-onderzoeken
- advies en controle bij financiering-, holding- en onroerendgoedmaatschappijen, nationale luchtvaartmaatschappij, beursgenoteerde detailhandelsorganisatie en verschillende grote uitgevers.
- Aansturen van controleteams variërend van klein (gemiddeld 3 medewerkers) tot groot (15 medewerkers)
- Van 1988 tot 1996 iedere twee jaar de volgende carrière stappen gemaakt; Assistent -> Controleleider -> Accountant -> Manager.

#### **Persoonlijke eigenschappen**

- Resultaatgericht
- Sociaal
- Direct
- Doortastend

#### **Talen**

In woord en geschrift zijn Nederlands en Engels goed, Frans en Spaans redelijk.

#### **Ervaring met de volgende financiële pakketten**

Exact, Oracle Financials, MFG Pro, FIS2000, SAP.

#### Nevenactiviteit:

- 1989 - heden CFO bij Benelux groothandel in dameskleding en galerie van mijn vrouw. Soledad Senlle B.V., een bedrijf met 8 medewerksters en € 8 mio omzet ([www.soledad.nl](http://www.soledad.nl)).
- 2005 - 2008 Penningmeester van tennisvereniging DDV (1400 leden).
- 1998 - 2002 Penningmeester van de Amsterdamse Montessori school (300 leerlingen)
- 1992 - 1994 Docent controleleer HEAO Diemen (twee klassen op vrijdagochtend)
- 1994 Lid commissie programma activiteiten van het NGA, vereniging van administratieve managers.
- 1988 Stage bij KPMG Peat Marwick (6 maanden), Stamford, Connecticut, USA.
- 1987 Stage bij Moret Ernst & Young (5 maanden), Den Haag.
- 1982-1988 Actief in studentenleven, waaronder lid noviciaatcommissie en bestuurslid Studentenvereniging S.S.R.R. (800 leden), functie Quaestor I.